

# ZERTIFIKAT

Hiermit wird

**Frau Kerstin Angermeier**

der erfolgreiche Abschluss der Ausbildung zur

**Organisationsberaterin & Change Managerin**  
bescheinigt.

Die Ausbildung dauerte vom 15.06.2023 bis zum 8.2.2024 und umfasste 113 Stunden.

Sie ist zertifiziert durch den Qualitätsring Coaching & Beratung e.V.

Inhalte:

- Change Complexity – Auftragsklärung und Diagnoseformen (2 Tage)
- System(theoretische) Perspektiven auf Veränderung (2 Stunden)
- Veränderungsansätze und Change-Architekturen (2 Tage)
- Handwerk und Kunst – Settings, Interventionen und Tools (3 Tage)
- Change Best Practice (1 Tag)
- Macht und Mikropolitik – Wirksamkeit in Unternehmenskulturen (2 Tage)
- Change-Werkstatt – das Gelernte in der Anwendung (2 Tage)

Lehrtrainer/-innen:

Prof. Dr. Andreas Bergknapp, Carolina Gollner, Michael Stiegler,

Thorsten Schlaak, Theresia Volk

Prof. Dr. Andreas Bergknapp

(Institutsleitung)

Augsburg, den 8.2.2024

